

OUR VISION AND GOALS FOR CHELSEA



By 2040, Chelsea is a vibrant city where **families can stay**, **businesses prosper**, and our **strong community networks** help everyone **thrive** in **safe** and **healthy** neighborhoods. Our city continues to be a **gateway** for **culture**, diversity, and equity — drawing people from near and far.

H Our Families Can Stay

Produce and Preserve Housing Options for Everyone

PRODUCE housing in the right sizes, types, and locations that all Chelsea residents can afford, **PROTECT** residents from displacement, and **PRESERVE** existing affordable housing options.

>>> Increase housing production, at all scales and typologies, steering it to meet the needs of all sectors of Chelsea residents, current and new.

>>> Preserve naturally occurring affordable housing options, safeguard residents from risk of displacement, and enforce guarantees of adequate-quality housing.

- H1** Reform zoning to attract new housing development across the city
- H2** Adjust zoning to increase the delivery of affordable housing that reflects Chelsea's income levels
- H3** Promote a variety of housing types and sizes for different family needs
- H4** Support pathways to homeownership
- H5** Increase density on public and underutilized sites

- H6** Programs to preserve and invest in existing affordable housing stock
- H7** Programs to protect residents from displacement
- H8** Strengthen housing quality enforcement and fair access
- H9** Advocate for state and regional policy changes

S Our Strong Community Networks

Connect People to Our Community's Support Services

Strengthen our tight-knit community and the safety net we have built over the years by recognizing our Community Organizations as **CIVIC INFRASTRUCTURE**, building accessible **SERVICE INFRASTRUCTURE**, and strengthening community voice.

>>> Elevate community organizations and groups as vital civic infrastructure, supporting their capacity while respecting their independence and community-rooted leadership.

>>> Create trusted, accessible places and pathways for residents to access services and participate in community decisions, recognizing diverse forms of civic engagement.

- S1** Position the City as a Hub for coordination and collaboration
- S2** Support the capacity and sustainability of the community organization
- S3** Devise coordinated referral protocols connecting City services and community organizations

- S4** Support and expand the network of physical hubs to access services
- S5** Ensure city services are accessible and multilingual
- S6** Strengthen pathways for community voice and participation

EJ Our Healthy Neighborhoods

Invest in Neighborhoods that are Just, Resilient, and Connected

Reduce **ENVIRONMENTAL HARMS** while building **CLIMATE RESILIENCE**. **EXPAND ACCESS** to quality green spaces, recreation, waterfront, and sustainable transportation.

>>> As a frontline environmental justice community bearing disproportionate pollution burdens, reduce environmental harms while preparing for climate impacts like flooding and extreme heat.

>>> Ensure all residents have equitable access to quality parks, green spaces, recreational opportunities, and waterfront access that support health, climate resilience, and community connection.

>>> Leverage and expand Chelsea's transit access to connect residents to opportunities throughout the region while reducing car dependency, emissions, and transportation costs.

- EJ1** Address pollution risks and sources (air, water, land)
- EJ2** Implement comprehensive flood mitigation and extreme heat strategies
- EJ3** Build climate resilience of housing and infrastructure
- EJ4** Community-driven climate solutions and energy independence
- EJ5** Increase and maintain green open spaces and tree canopy
- EJ6** Expand active recreation programming
- EJ7** Expand waterfront access for recreation and connection to water

- EJ8** Further the expansion of public transit service and regional connections, including water transportation
- EJ9** Strategically manage curbside parking to improve access and availability
- EJ10** Create programs to shift to more sustainable transportation options

E Our Businesses Prosper

Grow Our Regional and Local Economy

Transform Chelsea's industrial legacy into an engine for strong economic development and mutually beneficial relationships between **INDUSTRY** and **COMMUNITY**, and support our **LOCAL ECONOMY** and entrepreneurship.

>>> Reframe Chelsea's industrial land as an opportunity for economic development that produces quality jobs and brings community benefits that prioritize current and future generations of Chelsea residents.

>>> Invest in programs, spaces, and infrastructure that help local businesses thrive and create pathways for residents to build prosperity through entrepreneurship.

- E1** Protect and modernize industrial areas for economic opportunity
- E2** Attract industries that create quality jobs and opportunities for Chelsea residents
- E3** Improve the physical relationship between industrial areas and the city

- E4** Expand programs and spaces for entrepreneurs and economic mobility
- E5** Strengthen commercial corridors and activity nodes
- E6** Develop youth career pathways and professional development
- H7** Support creative economy and cultural workers

CS Our Safe Neighborhoods

Invest in Safe Streets and Strong Communities

Build **PHYSICAL SAFETY** through street and public spaces design, and address safety challenges through **PREVENTION**, programs, and community action.

>>> Address physical safety hazards, perception, and barriers that divide neighborhoods through infrastructure improvements and design interventions.

>>> Build safety through youth programs, community leadership, trust-building, and addressing root causes of violence and crime.

- CS1** Invest in safe streets through policy, traffic calming, and design
- CS2** Enhance pedestrian infrastructure and walkability
- CS3** Build Safe Bicycle Infrastructure
- CS4** Design public spaces that feel safe and welcoming

- CS5** Prioritize investment in youth programs as primary prevention
- CS6** Address crime and violence through community intervention
- CS7** Continue building trust between the community and public safety systems
- CS8** Address quality of life concerns through a comprehensive, compassionate approach

C Our Gateway for Culture and Diversity

Build Cultural Pride and Vibrant Public Life

Build **PLACES** and infrastructure for our city to have a vibrant public life while supporting **PROGRAMS**, arts, culture, and creative expression.

>>> Address Chelsea's critical lack of dedicated cultural and entertainment facilities by creating permanent and interim spaces and reforming policies to enable vibrant public life.

>>> Position arts and culture as essential community infrastructure - not optional amenities - that serve as a conduit for community expression, identity, economic opportunity, equity, and connection.

- C1** Reform zoning and policies to enable cultural uses and nightlife
- C2** Identify and activate temporary/ interim cultural spaces
- C3** Develop permanent multi-use cultural facilities
- C4** Integrate arts and culture into public spaces and new development

- C5** Celebrate Chelsea's multicultural identity and immigrant heritage
- C6** Support youth arts and cultural programming
- C7** Support cultural organizations, festivals, and events
- C8** Preserve and activate historic resources



City of Chelsea
Massachusetts

Para más información sobre el plan y próximos eventos visite:

onward.chelseama.gov



NUESTRA VISIÓN Y METAS PARA CHELSEA



Para 2040, Chelsea será una ciudad vibrante donde las **familias puedan permanecer**, los **negocios crecer** y nuestras **redes comunitarias sólidas** ayuden a todos a **prosperar** en barrios **seguros** y **saludables**. Nuestra ciudad seguirá siendo una **puerta de entrada** para la **cultura**, la diversidad y la equidad, atrayendo a personas de todas partes.

H Nuestras Familias Puedan Permanecer

Producir y preservar opciones de vivienda para todos

PRODUCIR viviendas en los tamaños, tipos y ubicaciones adecuados que todos los residentes de Chelsea puedan pagar, **PROTEGER** a los residentes del desplazamiento y **PRESERVAR** las opciones de vivienda asequible **existentes**.

>>> Aumentar la producción de viviendas, en todas las escalas y tipologías, orientándolas a satisfacer las necesidades de todos los sectores de residentes de Chelsea, actuales y nuevos

>>> Preservar las opciones de vivienda económica existentes que surgen de forma natural, proteger a los residentes del riesgo de ser desplazados y hacer cumplir las garantías de vivienda de calidad adecuada.

- H1** Reformar la zonificación para desarrollar más vivienda en toda la ciudad
- H2** Ajustar la zonificación para incrementar la oferta de viviendas económicas y reflejar los niveles de ingresos en Chelsea
- H3** Promover variedad de tamaños y tipos de viviendas para diferentes necesidades de las familias
- H4** Apoyar vías para ser propietarios de vivienda
- H5** Incrementar la densidad en terrenos públicos y subutilizados

- H6** Preservar e invertir en las viviendas económicas existentes
- H7** Programas para proteger a los residentes del desplazamiento
- H8** Fortalecer la supervisión de la calidad de la vivienda digna y el acceso justo
- H9** Abogar por cambios en las políticas estatales y regionales

S Nuestras Redes Comunitarias Sólida

Conectar residentes con los servicios de apoyo de nuestra comunidad

Fortalecer nuestra comunidad unida y la red de seguridad que hemos construido a lo largo de los años, reconociendo a nuestras organizaciones comunitarias como **INFRAESTRUCTURA CÍVICA**, construyendo **INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS** accesible y fortaleciendo la voz de la comunidad.

>>> Elevar las organizaciones y grupos comunitarios como infraestructura cívica vital, respaldando su capacidad y respetando su independencia y liderazgo arraigado en la comunidad.

>>> Crear lugares y medios confiables y accesibles para que los residentes accedan a servicios y participen en decisiones comunitarias, reconociendo diversas formas de participación cívica.

- S1** Posicionar a la Ciudad como espacio central de coordinación y colaboración
- S2** Apoyar la capacidad y sostenibilidad de las organizaciones comunitarias
- S3** Definir protocolos de referencia coordinados entre la Ciudad y las organizaciones comunitarias
- S4** Apoyar y expandir la red de espacios físicos para acceder a servicios
- S5** Asegurar que los servicios municipales sean accesibles y en múltiples idiomas
- S6** Fortalecer los mecanismos para la participación comunitaria

EJ Nuestros Barrios Saludables

Invertir en barrios que sean justos, resilientes y estén conectados

Reducir los **DAÑOS AMBIENTALES** y, al mismo tiempo, fortalecer la **RESILIENCIA CLIMÁTICA**. **EXPANDIR EL ACCESO** a espacios verdes de calidad, áreas recreativas, agua y al transporte sostenible.

>>> Como una comunidad de justicia ambiental con cargas de contaminación desproporcionadas, reducir los daños ambientales mientras nos preparamos para los impactos climáticos como las inundaciones y el calor extremo.

>>> Asegurar que todos los residentes tengan acceso equitativo a parques y áreas verdes de calidad, a oportunidades recreativas y al agua, respaldando la salud, la resiliencia climática y la conexión comunitaria.

>>> Aprovechar y expandir el acceso al transporte público de Chelsea para conectar a los residentes con oportunidades en toda la región y a la vez reducir la dependencia del automóvil, las emisiones y los costos de transporte.

- EJ1** Abordar los riesgos y fuentes de contaminación (aire, agua, tierra)
- EJ2** Implementar estrategias integrales de Mitigación de Inundaciones y Calor Extremo
- EJ3** Construir la resiliencia climática de la vivienda y la infraestructura
- EJ4** Soluciones climáticas impulsadas por la comunidad e independencia energética
- EJ5** Aumentar y mantener los espacios verdes abiertos y el arbolado
- EJ6** Expandir la programación de recreación activa
- EJ7** Expandir el acceso a la costa para la recreación y la conexión con el agua
- EJ8** Impulsar la expansión del servicio de transporte público, incluyendo transporte por agua
- EJ9** Gestionar estratégicamente el estacionamiento en las calles para mejorar acceso y disponibilidad
- EJ10** Crear programas para cambiar a opciones de transporte más sostenibles

E Nuestros Negocios Puedan Crecer

Creer nuestra economía regional y local

Transformar el legado industrial de Chelsea en un motor para un desarrollo económico sólido y de relaciones mutuamente benéficas entre la **INDUSTRIA** y la **COMUNIDAD**, y apoyar nuestra **ECONOMÍA LOCAL** y el emprendimiento.

>>> Reimaginar las zonas industriales de Chelsea como oportunidades para el desarrollo económico que generen empleos de calidad y traigan beneficios comunitarios que prioricen a las generaciones actuales y futuras de los residentes de Chelsea.

>>> Invertir en programas, espacios e infraestructura que ayuden a las empresas locales a prosperar y crear caminos para que los residentes construyan prosperidad a través del emprendimiento.

- E1** Proteger y modernizar las áreas industriales para la oportunidad económica
- E2** Atraer industrias que creen empleos de calidad para los residentes de Chelsea
- E3** Mejorar la relación física entre las áreas industriales y la ciudad
- E4** Expandir programas y espacios para emprendedores y la movilidad económica
- E5** Fortalecer los corredores comerciales y nodos de actividad
- E6** Desarrollar vías para el desarrollo profesional de los jóvenes
- H7** Apoyar la economía creativa y los trabajadores culturales

CS Nuestros Barrios Seguros

Invertir en Calles Seguras y Comunidades Sólidas

Garantizar la **SEGURIDAD FÍSICA** mediante el diseño de calles y espacios públicos y abordar los problemas de seguridad a través de la **PREVENCIÓN**, programas y acción comunitaria.

>>> Abordar los riesgos de seguridad física, la percepción y las barreras que dividen los barrios mediante mejoras de infraestructura e intervenciones de diseño.

>>> Construir la seguridad a través de programas para la juventud, liderazgo comunitario, fortaleciendo la confianza y abordando las causas de la violencia y el crimen.

- CS1** Invertir en calles seguras a través de políticas, medidas para calmar el tráfico y diseño
- CS2** Mejorar la infraestructura peatonal y la caminabilidad
- CS3** Construir infraestructura segura para bicicletas
- CS4** Diseñar espacios públicos que se sientan seguros y acogedores
- CS5** Priorizar la inversión en programas juveniles como prevención primaria
- CS6** Abordar el crimen y la violencia a través de la intervención comunitaria
- CS7** Continuar construyendo confianza entre la comunidad y los sistemas de seguridad pública
- CS8** Abordar las preocupaciones de calidad de vida a través de un enfoque integral y compasivo

C Nuestra Entrada a la Cultura y Diversidad

Construir Orgullo en Nuestra Cultura y Una Ciudad Vibrante

Construir **ESPACIOS** e infraestructura para que nuestra ciudad tenga una vida pública vibrante, al mismo tiempo que apoyamos **PROGRAMAS** de arte, cultura y expresión creativa.

>>> Abordar la falta crítica de Chelsea de instalaciones culturales y de entretenimiento dedicadas mediante la creación de espacios permanentes e interinos y la reforma de políticas para permitir una vida pública vibrante.

>>> Posicionar las artes y la cultura como infraestructura comunitaria esencial (no como amenidades opcionales) que sirvan de conducto para la expresión, la identidad, las oportunidades económicas, la equidad y la conexión de la comunidad.

- C1** Reformar la zonificación y las políticas para permitir usos culturales y vida nocturna
- C2** Identificar y activar espacios culturales temporales/interinos
- C3** Desarrollar instalaciones culturales multiusos permanentes
- C4** Integrar las artes y la cultura en los espacios públicos y nuevos desarrollo
- C5** Celebrar la identidad multicultural y el patrimonio inmigrante de Chelsea
- C6** Apoyar la programación de artes y cultura para jóvenes
- C7** Apoyar organizaciones culturales, festivales y eventos
- C8** Preservar y activar recursos históricos



City of Chelsea
Massachusetts

Para más información sobre el plan y próximos eventos visite:

palante.chelseama.gov

